

AUS EINER HAND: CONSULTING, IMPLEMENTIERUNG, BETRIEB

SAP S/4HANA SERVICES VON SPIRIT/21

KUNDENPROFIL

| | |
|-----------------|--------------------|
| BRANCHE | Automobilindustrie |
| MITARBEITERZAHL | ~ 3.500 |
| UMSATZ | ~ 380 Mio. € |

Der Stuttgarter Automobilzulieferer odelo löste sein ERP-System ab und führt weltweit SAP S/4HANA ein. Als zentraler Vertrags- und Ansprechpartner entwickelte SPIRIT/21 dafür die passende Strategie, implementierte SAP S/4HANA an den Standorten in Deutschland und Slowenien und steuerte die Einbindung von Subunternehmen.

Die odelo GmbH zählt zu den führenden Technologieanbietern im Bereich Fahrzeug-Rückleuchten. Premium-Automarken wie Daimler, BMW und Audi setzen seit vielen Jahren auf die komplexen, hochwertigen Beleuchtungssysteme, die von odelo entwickelt und hergestellt werden. Der Hauptsitz ist in Stuttgart, Deutschland, und der operative Hauptsitz in Bursa, Türkei. Weitere Standorte befinden sich in der Türkei, Slowenien, Deutschland, Bulgarien, China sowie Mexiko.

HERAUSFORDERUNG

Durch die Zusammenführung der früheren Schwesterunternehmen odelo und Farba zur odelo Group bestand die Notwendigkeit Prozesse, Daten Anwendungen und Technologien zu vereinheitlichen. Odelo beschloss, die Abläufe an den verschiedenen Standorten zu harmonisieren und sein 20 Jahre altes ERP-System durch eine moderne, innovative Lösung zu ersetzen. Odelo entschied sich für SAP S/4HANA, da es die Anforderungen des Spezialisten für Beleuchtungssysteme optimal unterstützt. Insgesamt waren von der Umstellung 14 Subsysteme betroffen. Besondere Herausforderung bei diesem Projekt war, dass sowohl das ERP-System eines Drittanbieters als auch das in einem Bereich eingesetzte SAP R/3 abgelöst werden sollten.

UMSETZUNG

Mit Unterstützung von SPIRIT/21 als IT-Beratungspartner entwickelte odelo auf Basis des SAP® Model Company for Automotive Suppliers eine globale Vorlage für die Einführung von SAP S/4HANA. Die Nutzung dieser vorkonfigurierten, branchenspezifischen Referenzlösung half, die Einführung erheblich zu beschleunigen und den damit verbundenen Zeit- und Kostenaufwand deutlich zu reduzieren. Zudem gelang es, durch die ready-to-run-Lösung die Benutzer schnell mit den neuen Systemen vertraut zu machen. SPIRIT/21 lieferte als Generalbeauftragter alle Consulting-Leistungen und Infrastrukturservices und stellte neben den erforderlichen Lizenzen das Testsystem bereit. Seit dem „go-live“ wird auch das produktive System von SPIRIT/21 gehostet und betrieben.

Die Umsetzung erfolgte in mehreren Schritten: Das Projekt startete mit einer sechsmonatigen Template-Phase, in der zunächst die Abläufe strukturiert, die IT-Infrastruktur aufgesetzt und Schulungen für alle „Key User“ durchgeführt wurden. Im nächsten Schritt ging es darum, sämtliche Stammdaten und Organisationsstrukturen zu harmonisieren, Prozesse zu definieren und zu vereinheitlichen. Die Einführung erfolgte nach SAP Activate auf Basis der SAP Model Company for Automotive Suppliers. Moderiert durch SPIRIT/21 Berater erarbeiteten Key User der Hauptstandorte Deutschland, Slowenien und Türkei in FIT/GAP Workshops die Zielprozesse. Nachdem das globale Template verfügbar war, hat das Projektteam die Prozesse innerhalb von 16 Monaten in Deutschland und anschließend in Slowenien ausgerollt.

ERGEBNISSE

Mit Hilfe des globalen Templates wurden Prozesse, Daten, Anwendungen und Technologien zwischen den weltweiten Standorten der odelo Group harmonisiert und die Basis für eine reibungslose Einführung von SAP S/4HANA gelegt. Über dieses moderne, standardisierte und konzernweit einheitliche ERP-System wird odelo künftig von homogenen Abläufen und Strukturen profitieren, seine Produktivität steigern, Prozesskosten senken und die Qualität verbessern können.