

Pragmatisch, effektiv, praxisorientiert

SAP S/4HANA Transformation mit Greenfield⁺



Mit dem Transformationsansatz Greenfield⁺ hat SPIRIT/21 ein Vorgehensmodell speziell für Unternehmen entwickelt, die ihre SAP Umgebung einfach, zeit- und aufwands-optimiert auf SAP S/4HANA umstellen wollen. Aufwändigere Weiterentwicklungsprojekte können dann ggfs. in einem nächsten Schritt, nach der SPIRIT/21 Greenfield⁺ „Lean Transformation“, umgesetzt werden – abgestimmt auf den unternehmerischen Bedarf und unter Nutzung der dann bereits produktiv verfügbaren SAP S/4HANA Plattform.

Der Greenfield⁺-Ansatz ist für Unternehmen geeignet, auf die einer oder mehrere der folgenden Punkte zutreffen:

- Die Unternehmensprozesse sind heute bereits zufriedenstellend bis gut in SAP abgebildet.
- SAP ist schon lange im Einsatz.
- Es ist unklar, ob das derzeitige SAP System bereits ‚S/4HANA-Ready‘ ist.
- Das Thema Archivierung hat noch keine hohe Priorität im Unternehmen.
- Zur Vorbereitung einer S/4HANA-Conversion müssen noch Vorprojekte durchgeführt werden.
- Es ist nicht transparent, welche Aufwände und Kosten mit dem Umstieg auf S/4HANA verbunden sind.

Der Weg nach S/4HANA mit Greenfield⁺ lässt sich über drei wesentliche Projektschritte umsetzen.

Step 1 – Vorbereitung und Konzeptdefinition

Im ersten Schritt wird das vorhandene System auf seinen aktuellen Stand hin un-

tersucht. Hierbei wird geprüft, ob der von SAP bereitgestellte Readiness-Check bereits durchführbar ist oder ob dieser erst über Hinweise verfügbar gemacht werden muss. Sobald der Readiness-Check funktionsfähig ist, wird er als erste Prüfung durchgeführt. Er liefert eine Vielzahl an Erkenntnissen, welche Tätigkeiten im vorhandenen System auf dem Weg nach S/4HANA notwendig sind. Auf dieser Basis wird dann gemeinsam festgelegt, welche Änderungen oder Weiterentwicklungen für das neue S/4HANA System benötigt werden und ein entsprechendes Delta-Konzept erarbeitet.

Step 2 – Detailplanung und Umsetzung

In das neue SAP S/4HANA-System wird der aktuelle Stand aller aktiven und erforderlichen Prozesse selektiv übernommen. Diese Systemeinstellungen werden dann durch alle zwingend notwendigen Neuerungen ergänzt, wie z. B. das neue Hauptbuch oder die Einführung der Geschäftspartner-systematik. Ist das System aufgebaut und implementiert, werden zur Produktivsetzung nur die notwendigen Stammdaten sowie die Daten des laufenden Geschäftsjahres, wie z. B. Salden, offene Posten, Aufträge oder Bestellungen, per Datenmigration übernommen.

Step 3 – Konservierung des bisherigen SAP Systems (Data / Information Backup)

Das „alte“ SAP System wird nach dem Produktivstart „eingefroren“ und z. B. in einer Cloud-Umgebung für zehn Jahre zur Erfüllung der Aufbewahrungsfristen ausschließlich mit Lesezugriffen bereitgestellt. Der Zugriff auf diese Form des Archivsystems wird durch einen gesicherten Anmel-

deprozess gewährt. Nach Aktivierung wird der Cloud-Dienst zu einem festgelegten Zeitpunkt automatisiert beendet. So wird sichergestellt, dass nur dann Kosten entstehen, wenn das System tatsächlich genutzt wird.

Welche Vorteile bietet Greenfield⁺?

Greenfield⁺ erspart eine lange und aufwändige Konzeptionsphase. Es müssen lediglich die

identifizierten, prozessualen und funktionalen „Deltas“ konzeptionell erarbeitet und zusätzlich umgesetzt werden. So können auch selektiv und bedarfsgerecht Weiterentwicklungen von Prozessen mit „designed“ werden.

„Altlasten“, also nicht mehr genutzte oder erforderliche Prozesse, Entwicklungen und veraltete Daten, werden nicht in die neue, produktive Systemlandschaft übernommen. Darüber hinaus sind Sie durch die Nutzbarkeit der historischen Daten über das skizzierte Archivsystem DSGVO-konform und erfüllen mit dieser einfachen und kostengünstigen Lösung auch die gesetzlichen Aufbewahrungsfristen. Mit dem SPIRIT/21 Greenfield⁺ Ansatz können Unternehmen unter den geschilderten Rahmenbedingungen ihren Weg nach SAP S/4HANA plan- und steuerbar und mit minimiertem Aufwand beschreiten.



Autor:
Johannes Schwager,
Business Development
Executive, SPIRIT/21

SPIRIT/21

Otto-Lilienthal-Straße 36
71034 Böblingen
Tel. +49 7031 209 3333
info@spirit21.com
www.spirit21.com